

KLASA: 080-03/21-02/02
UR.BROJ: 2181-196-01-05-21-01
Split, 04. svibnja 2021. godine

SVEUCILISTE U SPLITU
Poljička cesta 35, 21000 Split

Primljeno: 06.05.2021 09:57:47		
Klasifikacijska oznaka	Ustrojstvena jedinica	
080-04/21-02/02	2181-202-3-01 Senat	
Urudžbeni broj	Prilozi	Vrijednost
2181-196-21-1	0	
Partner 310 EKONOMSKI FAKULTET U SPLITU		
		690

SENATU SVEUČILIŠTA U SPLITU

Split

**Predmet: Potvrda izbora dekana Ekonomskog fakulteta u Splitu
za mandatno razdoblje 2021./2024.**

Na 3. sjednici Fakultetskog vijeća u širem sazivu, održanoj dana 22. travnja 2021. godine, tajnim glasovanjem, za naredno mandatno razdoblje od tri akademske godine (2021./2022., 2022./2023. i 2023./2024.), za dekana Ekonomskog fakulteta u Splitu izabran je **izv. prof. dr. sc. Vinko Muštra**.

Sukladno članku 63. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju ("Narodne novine", broj 123/03, 198/03, 105/04, 174/04, 2/07, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14, 60/15 i 131/17), članku 56. stavak 5. Statuta Sveučilišta u Splitu, kao i članku 32. Statuta Ekonomskog fakulteta u Splitu, molimo Senat Sveučilišta u Splitu da **potvrdi provedeni izbor**.



TAJNIK:

Dubravka Granić, dipl. iur.

Prilog:

- Odluka o izboru (1x)
- Kandidatura (program rada, akcijski plan, životopis) (1x)

Sveučilište u Splitu
EKONOMSKI FAKULTET

KLASA: 080-03/21-02/01

UR.BROJ: 2181-196-02-01-21-17

Split, 22. travnja 2021. godine

Na temelju članka 30., članka 31. i članka 42. Statuta Ekonomskog fakulteta u Splitu - pročišćeni tekst KLASA: 003-05/18-01/01, UR.BROJ: 2181-196-01-01-18-01 od 24. veljače 2018. godine, Fakultetsko vijeće u širem sazivu, na svojoj 3. sjednici, održanoj dana 22. travnja 2021. godine, donijelo je

ODLUKU
o izboru dekana Ekonomskog fakulteta u Splitu
za mandatno razdoblje 2021./2024.

Izv. prof. dr. sc. Vinko Muštra izabran je za dekana Ekonomskog fakulteta u Splitu, za mandatno razdoblje od tri akademske godine 2021./2022., 2022./2023. i 2023./2024.

Izabrani dekan počet će obavljati dužnost dekana po ovom izboru dana 01. listopada 2021. godine, po potvrdi izbora od strane Senata Sveučilišta u Splitu.



DEKANICA:

Prof. dr. sc. Maja Fredotović

Dostaviti:

1. Izv. prof. dr. sc. Vinko Muštra
2. Senat Sveučilišta u Splitu
3. Trgovački sud u Splitu
4. Personalna evidencija
5. Tajnik
6. Arhiva

Primljena:	18. 04. 2021.	
Klasifikacijska oznaka:	080-03/21-02/01	
Ustrojstvena jedinica:	05-01	
Uredbeni broj:	Prilozi:	Vrijednost:
2181-196-05-01-21-13		

Izv.prof.dr.sc. Vinko Muštra
e-mail: vmustra@efst.hr
Katedra za opću ekonomiju
Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu

Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu
Cvite Fiskovića 5, 21000
n/r: Dubravka Granić
Tajnica Fakulteta

Split, 14. travnja, 2021.

Predmet: Kandidatura za dekana u mandatnom razdoblju 2021.-2024.

Poštovani,

sukladno zaprimljenoj Obavijesti kandidatu za dekana o podnesenom prijedlogu (klasa: 080-03/21-02/01; ur. broj: 2181-196-01-05-21-11) potvrđujem prihvatanje kandidature za dekana u mandatnom razdoblju 2021.-2024. Ujedno, sukladno navedenom u Obavijesti dostavljam:

1. Program rada (s imenima osoba koje predlažem za prodekane)
2. Akcijski plan
3. Životopis

S poštovanjem



Izv.prof.dr.sc. Vinko Muštra

1. Program rada

Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Splitu (EFST) predstavlja instituciju koja ima potencijal biti važan dionik u formiranju boljeg društva. Potvrdu navedene tvrdnje pronalazim u mnogobrojnim uspješnim ostvarenjima fakulteta u prošlosti, ali i što je još važnije, u pojedincima koji danas čine taj isti fakultet. Vjera u iznimni potencijal fakulteta je kroz niz uspješno vođenih projekata prerasla i u osobnu odgovornost. A odgovornost obvezuje da se sa svojim znanjem i energijom aktivno uključimo u aktivaciju potencijala fakulteta.

Uspjeh navedenog nastojanja može imati veliki broj lica, no samo jedan prvi korak: formiranje stručnog, homogenog i entuzijastičkog tima suradnika. Slijedom navedenog, predlažu se sljedeći kandidati za prodekane: izv.prof.dr.sc. Maja Ćukušić (kandidatkinja za prodekanicu za znanost i međunarodnu suradnju), izv.prof.dr.sc. Branka Marasović (kandidatkinja za prodekanicu za poslovanje) i izv.prof.dr.sc. Smiljana Pivčević (kandidatkinja za prodekanicu za nastavu).

Uspjeh u definiranju poželjnog smjera djelovanja zahtijeva koordinaciju sveukupnih razvojnih potencijala i ograničenja EFST-a te njihovo dovođenje u interakciju s čimbenicima iz okruženja, kako na lokalnoj i nacionalnoj te, posebice, međunarodnoj razini. U značajnoj mjeri ključni izazovi su zastupljeni u dostupnim izvještajima i analizama od kojih posebno treba istaknuti:

1. Samoanaliza Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu, 2018.
2. Završno izvješće Stručnog povjerenstva u postupku provedbe reakreditacije Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Splitu, Agencija za znanost i visoko obrazovanje, 2019.
3. Završno izvješće EPAS akreditacijskog postupka, European Foundation for Management Development (EFMD), 2019.
4. Strategija Sveučilišta u Splitu 2021.-2025. (radna verzija).
5. Strateški dokumenti Europskog istraživačkog prostora (eng. European Research Area, ERA).
6. Strateški dokumenti Europskog prostora visokog obrazovanja (eng. European Higher Education Area, EHEA).
7. Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG).

Slijedom navedenog, fakultet u narednom razdoblju treba biti prioritarno usmjeren na promoviranje rješenja za ključne izazove, prvenstveno sadržanih u pet ključnih ciljeva:

1. Uspostavljen motivirajući institucionalni sustav koji promovira i potiče ponašanje usmjereno na ostvarivanje strateških ciljeva EFST-a.
2. Podignuta razina znanstvene produktivnosti i izvrsnosti čija društvena relevantnost je prepoznata u nacionalnim i međunarodnim okvirima.
3. Unaprjeđeni nastavni programi koji su međunarodno relevantni i usklađeni s društvenim potrebama i znanstveno-istraživačkim i stručnim radom.
4. Ostvarena viša razina stručnog rada usmjerenog na društvene potrebe.
5. Podignuta kvaliteta standarda studiranja i potpora studentima u različitim fazama razvoja karijere.

Realizacija navedenih ključnih ciljeva podrazumijeva niz koordiniranih aktivnosti, prvenstveno grupiranih za potrebe realizacije deriviranih podciljeva. Uspjeh njihova ostvarenja ovisi o primjerenosti planiranih aktivnosti, kao i posvećenosti svih dionika njihovom ostvarivanju, primarno svih zaposlenika našeg fakulteta.

CILJ 1. Uspostavljen motivirajući institucionalni sustav koji će promovirati i poticati ponašanje usmjereno na ostvarivanje strateških ciljeva EFST-a.

EFST ima sustav unutarnjeg osiguravanja kvalitete te radne i upravljačke procese koje treba unaprijediti usklađujući iste s temeljnim strateškim ciljevima institucije te nacionalnim i međunarodnim trendovima. Polazišna točka je motiviran i ambiciozan zaposlenik kao ključna odrednica u izgradnji uspješne organizacijske kulture. Ujedno, treba raditi na unaprjeđenju poslovnih procesa ulaganjem u digitalnu infrastrukturu koja može podržati realizaciju i praćenje ostvarenja strateških ciljeva. Sve navedeno bi unaprijedilo upravljanje organizacijskim resursima i komuniciranje s dionicima, a time i učinkovitost i djelotvornost svih aspekata rada EFST-a, sadržanih u narednim podciljevima i komplementarnim aktivnostima:

Podciljevi:

- **Oснаživanje ljudskih kapaciteta utemeljeno na objektivnim i transparentnim postupcima koji uključuju vrednovanje izvrsnosti u međunarodnom okruženju i u svim aspektima rada.**
- **Posvećenost pružanju podrške svim zaposlenicima u njihovom profesionalnom razvoju usklađenom sa strateškim ciljevima institucije.**
- **Oснаživanje radnih i upravljačkih procesa s posebnim naglaskom na digitalnu učinkovitost.**
- **Osiguranje infrastrukturnih preduvjeta za provedbu studijskih programa te realizaciju znanstvene i stručne djelatnosti.**
- **Unaprjeđenje funkcionalnosti i održivosti sustava (unutarnjeg osiguranja kvalitete) posvećeno ostvarivanju strateških ciljeva institucije.**
- **Unaprjeđenje položaja i vidljivosti EFST među ciljanim skupinama u lokalnom, nacionalnom i međunarodnom okruženju.**

Planirane aktivnosti:

- Razvijati pravni okvir za djelovanje EFST-a. (Navedeno podrazumijeva široki raspon aktivnosti, a posebice sljedeće: integraciju međunarodnih i nacionalnih pravnih regulativa, redigiranje i stalno ažuriranje normativnog paketa, implementiranje naprednih praksa, preporuka, politika i procedura u skladu sa

suvremenim potrebama i tendencijama u skladu sa strateškim ciljevima EFST-a).

- Unaprijediti radne procese svih službi radi veće efikasnosti, ekonomičnosti, održivosti i međunarodne kompetitivnosti.
- Optimizirati upravljačke procese na svim razinama s naglaskom na e-upravljanje i povećanje digitalne efikasnosti u svim procesima poslovanja.
- Unaprijediti formalne postupke prilikom zapošljavanja novog osoblja koji će obuhvaćati razne aspekte, kao što su organizacijska kultura, poželjan stil poučavanja, detaljan opis posla, očekivani rezultati znanstvenog istraživanja.
- Razvijati ljudske potencijale kroz transparentnost i meritornost u popunjavanju svih radnih mjesta te edukaciju i mobilnost zaposlenika radi usvajanja novih iskustava, znanja i kompetencija posebno temeljeno na korištenju kompetitivnih nacionalnih i međunarodnih izvora financiranja.
- Širiti mrežu međunarodnih strateških partnerstava s uglednim međunarodnim institucijama kao podlogu za razvoj zajedničkih projekta, ali i povećanje vidljivosti.
- Racionalno upravljati imovinom i unaprijedit prostorni standard i opremljenost kako bi se osigurali uvjeti za rast i razvoj znanstvene, nastavne i stručne djelatnosti.
- Kontinuirano prosuđivati konkurentski položaj za potrebe ostvarivanja i prilagodbe strateških ciljeva.
- Sustavno razvijati komunikacijske kanale i učinkovitu interakciju sa svim dionicima.

CILJ 2. Podignuta razina znanstvene produktivnosti i izvrsnosti čija društvena relevantnost je prepoznata u nacionalnim i međunarodnim okvirima.

Znanstveni radovi objavljeni u relevantnim i prestižnim časopisima, ali i drugi iznimno vrijedni oblici znanstvenog rada, ukazuju na znanstveni potencijal zaposlenika fakulteta. S druge strane, uvažavajući nacionalne i međunarodne trendove, znanstvenu aktivnost je potrebno dodatno osnažiti uz odgovarajuću koordiniranu institucionalnu potporu. Način provedbe je prvenstveno zamišljen kroz realizaciju definiranih podciljeva i pripadajućih aktivnosti.

Podciljevi:

- **Podignuta razina znanstvene izvrsnosti.**
- **Unaprijeđena znanstvena produktivnost kroz povećanje broja aktivnih znanstvenika.**
- **Znanstvena aktivnost s relevantnim značajem za gospodarstvo i društvo.**
- **Znanstvena aktivnost u službi unaprjeđenja nastavnog procesa.**
- **Znanstvena aktivnost prepoznata u nacionalnim i međunarodnim okvirima.**

Planirane aktivnosti:

- Uspostaviti motivirajući institucionalni okvir za poticanje znanstvene izvrsnosti i produktivnosti u skladu sa strateškim ciljevima EFST-a.
- Poticati realizaciju znanstvenih aktivnosti kroz nacionalne i međunarodne kompetitivne znanstveno-istraživačke projekte.
- Poticati rast broja mladih istraživača te kvalitetan razvoj karijera s naglaskom na dostupne nacionalne i međunarodne programe.
- Omogućiti i poticati dugoročnu međunarodnu mobilnost osoblja (dužu od 3 mjeseca).
- Poticati transdisciplinarne istraživačke grupe i potencijale (s različitih katedri, sastavnica i iz različitih područja kroz zajedničke suradnje i projekte).
- Osmisliti i implementirati aktivnosti usmjerene k privlačenju izvrsnih domaćih i stranih znanstvenika.
- Osnažiti međunarodnu umreženost znanstveno-istraživačkog rada.

- Poticati prijenos znanja i tehnologije prema gospodarstvu te društvenom poduzetništvu.
- Uspostaviti i voditi alumni doktorskih studenata kako bi poticali razvoj karijera doktoranada i u privatnom sektoru.

CILJ 3. Unaprjeđeni nastavni programi koji su međunarodno relevantni i usklađeni s društvenim potrebama i znanstveno-istraživačkim i stručnim radom

Iznimna posvećenost većine zaposlenika nastavnim aktivnostima zahtijeva kontinuiranu potrebu usklađivanja studijskih programa s relevantnim trendovima na nacionalnom i međunarodnom nivou, s naglaskom na harmoniziranju nastavnog procesa s znanstvenom i stručnom aktivnošću. Posebno je bitno prepoznati konkurentsko okruženje te željene potrebe ključnih dionika, a sve zajedno sadržano u strateškim smjernicama djelovanja na razini institucije. Posljedično, planirano se namjerava implementirati kroz sljedeće podciljeve s odgovarajućim aktivnostima.

Podciljevi:

- **Usklađenost studijskih programa s ciljanim (željenim) društvenim potrebama.**
- **Veća integriranost najrelevantnijih dostignuća znanstvenog i stručnog rada EFST-a u studijske programe.**
- **Oснаžena relevantnost nastavnih programa u međunarodnom okruženju.**
- **Aktiviran sinergijski potencijal razvoja zajedničkih nastavnih programa s drugim sastavnicama Sveučilišta i međunarodnim partnerima.**

Planirane aktivnosti:

- Osvremeniti postojeće i/ili pokrenuti nove studijske programe (na svim razinama studija) uzimajući u obzir suvremena kretanja u znanosti i struci, metodičke i metodološke promjene u pristupu obrazovanju te promjene konteksta.
- Povezati nastavne s projektnim i znanstveno-istraživačkim aktivnostima.
- Osnažiti nastavničke kompetencije (Povećanje informacijske, tehnološke i podatkovne pismenosti).
- Ojačati međunarodnu dimenziju studijskih programa.
- Osnažiti strateško partnerstvo s predstavnicima Strateškog i Gospodarskog savjeta kroz implementaciju preporuka u nastavnim procesima (uvesti sustavniji pristup prikupljanju povratnih informacija i podataka te povratne

informacije i podatke o tržištu učinkovito koristiti za unaprjeđenje postojećih praksi).

- Utemeljiti i pokrenuti studijske programe na engleskom jeziku.
- Utemeljiti i pokrenuti zajedničke studijske programe s inozemnim partnerskim ustanovama.
- Oformiti zajedničke studijske programe s drugim sastavnicama Sveučilišta u Splitu.
- Povećati broj gostujućih predavača s međunarodnim iskustvom i s relevantnih međunarodnih institucija.
- Povećati broj predavača s relevantnim iskustvom iz prakse.
- Osnaživanje nacionalne i međunarodne komponente stručne prakse u studijskim programima.

CILJ 4. Ostvarena viša razina stručnog rada usmjerenog na društvene potrebe

Prepoznatljivost i uloga EFST-a u društvu obvezuje na kontinuirano promišljanje i usklađivanje svih oblika rada s ciljanim društvenim potrebama. Posebno je bitno kalibrirati navedena nastojanja s ciljem pozicioniranja EFST-a kao generatora pozitivnih trendova na lokalnom i nacionalnom nivou, s tendencijom podizanja relevantnosti i u međunarodnom okruženju. Izazovnost u ostvarivanju uspjeha zahtijeva i sinkronizaciju sa svim drugim oblicima rada, kao i provedbu kroz niz komplementarnih podciljeva i aktivnosti.

Podciljevi:

- **Povećan broj stručnih/komercijalnih projekata odrađenih za naručitelje iz javnog, državnog i privatnog sektora u RH.**
- **Povećan broj projekata financiranih iz EU fondova i drugih međunarodnih izvora.**
- **Promovirani i realizirani konkurentni programi cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih.**
- **Osnažen razvoj start-up poduzeća putem Studentskog poduzetničkog inkubatora (SPI).**
- **Podignuta razina sudjelovanja u nacionalnim i međunarodnim strukovnim, javnim, savjetničkim tijelima i odborima.**
- **Unaprjeđen sustav društveno korisnog učenja.**

Planirane aktivnosti:

- Unaprijediti institucionalnu podršku eksterno financiranim projektima.
- Aktivno osmišljavati i realizirati nove stručne projekte s partnerima iz javnog, državnog i privatnog sektora.
- Potpomagati i unaprjeđivati djelovanje udruge Alumni EFST-a.
- Obogaćivanje ponude cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih.
- Promovirati priznavanje skupova ishoda učenja kroz ponudu kratkih programa djelomične kvalifikacije.
- Osnažiti strateško partnerstvo s predstavnicima Strateškog i Gospodarskog savjeta kroz zajedničke stručne projekte i aktivnosti.

- Poticati i razvijati uključivanje nastavnika, studenata i partnera u program društveno korisnog učenja.

CILJ 5. Podignuta kvaliteta standarda studiranja i potpora studentima u različitim fazama razvoja karijere

Studenti predstavljaju iznimnu vrijednost svakoj obrazovnoj instituciji, a posebice EFST-u. Slijedom navedenog, potrebno je razvijati partnerski odnos sa sadašnjim i bivšim polaznicima svih edukacijskih programa EFST-a. Ujedno je neophodno se posvetiti izgradnji komunikacijskih kanala koji će biti temelj boljeg planiranja i realizacije boljih uvjeta studiranja, a ciljem razvijanja relevantnih kompetencija za studente i alumnije za prelazak na tržište rada.

Podciljevi:

- **Unaprjeđenje standarda i uvjeta studiranja.**
- **Kontinuirana podrška razvoju kompetencija koje su studentima i alumnijima relevantne u međunarodnom okruženju.**
- **Podrška studentima u prelasku na tržište rada.**

Planirane aktivnosti:

- Osigurati kontinuirano unaprjeđivanje transversalnih kompetencija studenata i alumnija.
- Poticati studente na iskorištavanje potencijala stručnih praksi.
- Poticati mobilnost studenata.
- Aktivno podržavati dostupnost studiranja podzastupljenim i ranjivim skupinama kao i uključivanje studenata u sportske, kulturno-umjetničke, humanitarne i društvene aktivnosti.
- Povećanje dodatnih radno relevantnih kompetencija studenata.
- Unaprjeđivanje uvjeta studiranja („co-study“ prostori, pristup bazama podataka i literaturi itd.).
- Razvijanje centra za razvoj karijera.
- Provoditi ispitivanje mišljenja i identificirati potrebe alumnija za razvoj karijera.
- Inovirati procese podrške studentima (kao što je uvođenje sustava digitalno potpisanih vjerodajnica i digitalno potpisanih potvrda).

2. AKCIJSKI PLAN

Preduvjet za uspješnu izradu, ali posebice implementaciju akcijskog plana je dovršetak i usvajanje krovnog strateškog dokumenta EFST-a: *Strategija Ekonomskog fakulteta u Splitu za razdoblje 2021.-2030.* sukladno dinamičko-metodološkom planu usvojenom na 2. sjednici Fakultetskog vijeća u širem sazivu održanoj 13. srpnja 2020. Ujedno, učinkovita i djelotvorna realizacija promatranog plana ovisi i o institucionalnom okruženju. Prethodna ograničenja su u značajnoj mjeri utjecala na obazrivije definiranje postojećeg prijedloga. Ujedno, akcijski plan treba promatrati kao ekstenzivni i komplementarni element prethodno predloženih aktivnosti (za potrebe realizacije 5 ključnih ciljeva programa), od kojeg naglašavamo sljedeće:

1. Razvijanje formalno-pravnog okvira djelovanja EFST-a (navedeno podrazumijeva široki raspon aktivnosti, a posebice sljedeće: integraciju međunarodnih i nacionalnih pravnih regulativa, redigiranje i stalno ažuriranje normativnog paketa, implementiranje naprednih praksa, preporuka, politika i procedura u skladu sa suvremenim potrebama i tendencijama te strateškim ciljevima EFST-a (vremenski period realizacije: od 1.10.2021. - kontinuirano)) posebno ističući:
 - a. Izradu prijedloga normiranja svi oblika rada uvažavajući potrebu reguliranja s nacionalnim pravnim okvirom te u skladu sa strateškim ciljevima EFST-a (vremenski period realizacije: do 1.12.2021.).
 - b. Izradu prijedloga izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima u skladu sa strateškim ciljevima EFST-a (vremenski period realizacije: do 1.12.2021.).
 - c. Izradu prijedloga izmjene Pravilnika o Nagradama i priznanjima (vremenski period realizacije: do 1.12.2021.).
2. Pokrenuti postupci analize postojećih studijskih programa uzimajući u obzir suvremena kretanja u znanosti i struci, metodičke i metodološke promjene u pristupu obrazovanju te promjene konteksta (vremenski period realizacije: do 15.11.2021.).

3. Pokrenut postupak analize rada Strateškog i Gospodarskog savjeta te izrada prijedloga daljnjeg rada za iste kao i za Savjet za znanost (vremenski period realizacije: do 1.2.2022.).
4. Pokrenuti postupak ocjene mogućnosti uspostave zajedničkih studija s drugim sastavnicama Sveučilišta u Splitu i/ili s inozemnim partnerskim ustanovama (vremenski period realizacije: do 15.6.2022.).
5. Izrada prijedloga redefiniranja preddiplomskih i diplomski studija (vremenski period realizacije: do 15.10.2022.).
6. Izrada prijedloga redefiniranja poslijediplomskih (specijalističkih) studija (vremenski period realizacije: do 15.11.2022.).
7. Izrada prijedloga redefiniranja poslijediplomskog doktorskog studija (vremenski period realizacije: do 15.12.2022.).
8. Održavanje potpornih aktivnosti (npr. radionice) u sklopu poticanja realizacije znanstvenih aktivnosti kroz nacionalne i međunarodne kompetitivne znanstveno-istraživačke projekte (vremenski period realizacije: od 1.10.2021. - kontinuirano).
9. Održavanje potpornih aktivnosti (npr. radionice) u sklopu poticanja izrade novih programa cjeloživotnog obrazovanja (vremenski period realizacije: od 1.10.2021. - kontinuirano).
10. Kontinuirano proširenje mreže međunarodnih strateških partnerstava s uglednim međunarodnim institucijama kao podlogu za razvoj zajedničkih projekta, ali i povećanje vidljivosti (vremenski period realizacije: od 1.10.2021. - kontinuirano).
11. Izrada prijedloga unaprjeđenja radnih procesa svih službi radi veće efikasnosti, ekonomičnosti, održivosti i međunarodne kompetitivnosti (vremenski period realizacije: do 1.10.2022.).
12. Izrada prijedloga unaprjeđenja upravljačkih procesa s naglaskom na e-upravljanje (vremenski period realizacije: do 1.10.2022.).
13. Izrada plana ulaganja u razvoj održive i energetske učinkovite infrastrukture. (vremenski period realizacije: do 1.6.2022.).

14. Analiza i izrada prijedloga razvijanja ljudskih potencijala kroz transparentnost i meritornost u popunjavanju svih radnih mjesta te edukaciju i mobilnost zaposlenika radi usvajanja novih iskustava, znanja i kompetencija posebno temeljeno na korištenju kompetitivnih nacionalnih i međunarodnih izvora financiranja (vremenski period realizacije: do 1.9.2022.).
15. Ažuriranje i rekonstrukcija baza podataka o alumnijima Fakulteta, te uspostava *newsletter* liste za promociju aktivnosti i programa Fakulteta (vremenski period realizacije: do 1.12.2022.).
16. Kontinuirano održavanje aktivnosti (npr. radionice, predavanja...) za potrebe unaprjeđivanja transverzalnih i radno relevantnih kompetencija studenata i alumnija (vremenski period realizacije: od 1.1.2022. - kontinuirano).
17. Analiza rada i izrada prijedloga razvijanja Centra za razvoj karijera (vremenski period realizacije: do 1.12.2022.).



Vinko Muštra

Državljanstvo: hrvatsko | **Spol** Muško | vmustra@efst.hr |

Cvite Fiskovića 5, 21000, Split, Hrvatska

• RADNO ISKUSTVO

04/02/2019 – TRENUTAČNO

PROČELNIK KATEDRE ZA OPĆU EKONOMIJU – EKONOMSKI FAKULTET, SVEUČILIŠTE U SPLITU (EFST)

Matični broj znanstvenika: 293485

Radno iskustvo:

2019.- Izvanredni profesor (Katedra za opću ekonomiju, EFST)

2014. - 2019.: Docent (Katedra za opću ekonomiju, EFST)

2012. - 2014.: Viši asistent (Katedra za opću ekonomiju, EFST)

2006. - 2012.: Asistent (Katedra za opću ekonomiju, EFST)

NASTAVNI RAD:

Sudjeluje i/ili sudjelovao u izvođenju nastave na preddiplomskim, diplomskim, stručnim, stručnim specijalističkim i postdiplomskim studijima na kolegijima:

- Regionalna ekonomija
- Regionalna ekonomija i politika
- Regionalna politika Europske unije
- Upravljanje regionalnim razvitkom
- Organizacija i management lokalne i regionalne samouprave
- Osnove ekonomije
- Mikroekonomija I
- Makroekonomija
- Uvod u ekonomiju
- Projekti za EU fondove

Sudjelovao kao voditelj programa i predavač na međunarodnoj ljetnoj školi: „*From smart to Intelligent cities*“ organiziranoj od strane Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu, The Regional Science Academy i uz podršku Regional Science Association International, 18. - 22.6., 2018.

Sudjelovao kao voditelj programa i predavač na međunarodnoj ljetnoj školi: „*Regional development and policy – A new conceptualisation and reality check*“ organiziranoj od strane Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu i uz podršku The Regional Science Academy, 10.-14.6.2019.

Sudjelovao kao voditelj i predavač na međunarodnoj zimskoj školi pod nazivom: „*Perspektiva Održivog Razvoja u Urbanim Sredinama*“ u organizaciji Ekonomskog fakulteta u Splitu i uz potporu Grada Splita, sufinanciran od strane Europske unije u sklopu DEAR programa (Development Education and Awareness Rasing), 2019.

Pozvana predavanja:

1. „*Mogućnosti za Republiku Hrvatsku unutar Regionalne politike EU*“ u sklopu okruglog stola: „Održive zajednice i solidarnost među regijama“, u organizaciji Udruge Mi i u partnerstvu s Uredom Visokog povjerenika UN-a za izbjeglice (UNHCR), Split (15.3.2012.)
2. Odnos regionalnih dispariteta i nacionalnih stopa rasta, u organizaciji Ekonomskog instituta u Zagrebu, Zagreb (14.11.2012.)
3. Importance of Social interaction for Next-Gen Cities, 'CITIES4PEOPLE: INTELLIGENT DATA ANALYTICS FOR NEXT-GEN CITIES', sklopu međunarodnog skupa Mi-City Programme, u organizaciji JADS i u suradnji s: The Dutch Speaking Regional Science Association (RSAN) te Ax:son Johnson Foundation (Sweden), JADS, Mariënborg, Sint Janssingel 92, 's-Hertogenbosch, Nizozemska (15.-16.11. 2018.)
4. Regional economic resilience in remote regions - Empirical findings from Croatian islands - u organizaciji Nordregio (međunarodni istraživački centar za regionalni razvoj i planiranje nordijskih država), Stockholm, Švedska (6.11.2019.)

ZNANSTVENI RAD:

Znanstveni Interes: regionalna ekonomija, EU regionalna politika, lokalni i urbani razvoj, pametna specijalizacija, aglomeracijska ekonomija, regionalna ekonomska rezilijentnost

Split, Hrvatska

2006 – TRENUTAČNO – Split, Hrvatska

Detalji znanstvenog rada na projektima:

1. U ulozi istraživača sudjelovao na projektu MZOŠ *Regija utemeljena na znanju i umrežavanje lokalnih kompetencija*. (2008.-2014.)
2. U ulozi istraživača sudjelovao na projektu OBZOR 2020 - HNV Link (Grant Agreement number: 696391 — HNV-Link — H2020-ISIB-2014-2015/H2020-ISIB-2015-1)
3. U ulozi istraživača sudjelovao na istraživačkom projektu Hrvatske zaklade za znanost pod nazivom: Učinci ekonomskih katastrofa (IP-2016-06-4682 Učinci ekonomskih katastrofa) (1.1.2017.-31.12.2019.)
4. U ulozi istraživača sudjelujem na istraživačkom projektu Hrvatske zaklade za znanost pod nazivom: Korisniku orijentiran (re) dizajn procesa i modeliranje informacijskih sustava na primjeru smart city usluga" (UIP-2017-05-7625) (1.1.2018. -31.12.2022.)
5. U ulozi istraživača sudjelujem na projektu OBZOR 2020 SmartCulTour (Smart Cultural Tourism as a Driver of Sustainable Development of European Regions), <http://www.smartcultour.eu/> (1.1.2020.-31.12.2023.)

• OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE

2009 – 2012 – Split, Hrvatska

DOKTORAT – Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu

Naslov: Utjecaj aglomeracijske ekonomije na regionalne disparitete

Tijekom 2007./2008. uspješno pohađao i završio tri semestra doktorskog programa pri instituciji: *The Center for Economic Research and Graduate Education of Charles University (CERGE-EI)* u Pragu, Republika Češka

razina 8 EKO-a

2001 – 2005

DIPLOMIRANI EKONOMIST – Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu

Naziv studija: *Ekonomija: Financije i međunarodna ekonomija*:

Izuzev navedenog dodatno se obrazovao kroz sljedeće edukacije:

1. Program obuke predavača o upravljanju predpristupnim programima i projektima EU, 2008.
 2. IPARD program: metodologija izrade projekta, provedba i praćenje, 2010
 3. IPARD program u RH, 2010
 4. Uvod u SF i Kohezijski fond, 2010
 5. Revizija na ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava EU, 2011
 6. Mogućnosti financiranja kroz pretprijetupne i strukturne fondove 2012.-2013. za predstavnike privatnog sektora", 2011
 7. Ususret strukturnim fondovima EU - Mogućnosti i pretpostavke za financiranje javne infrastrukture, 2011
 8. Cost Benefit Analysis of Investment Projects - EU Structural funds, Cohesion fund and Instrumentfor Pre-Accession, University of Milan, Centre for Industrial Studies, September, 2012
 9. IPARD program – mjera 101 i mjera 103, EU-projekti, Zagreb, veljača 2013.
 10. *Europski fondovi nakon pristupanja Europskoj uniji - Ususret novoj financijskoj perspektivi*", HGK, 19. Lipnja 2013.
 11. Milan Summer School in Cost-Benefit Analysis of Investment Projects - The New Programming Period 2014-2020, University of Milan, Centre for Industrial Studies, September, 2014
 12. Uspješno pohađan seminar „Razvoj i usavršavanje pedagoških kompetencija sveučilišnih nastavnika“, Sveučilište u Splitu Filozofski fakultet i CIRCO – Centar za istraživanje i razvoj cjeloživotnog obrazovanja, Split., 17.11. 2014. – 28.11. 2014.
 13. Longitudinal Data Analysis Using Structural Equation Modeling, Statistical Horizons LLC, Boston, lipanj 2017
 14. Spatial Econometrics Advanced Institute, Università Cattolica del Sacro Cuore of Rim, svibanj 2018
- Pohađao veći broj programa usavršavanja, posebice u sklopu programa Erasmus i Erasmus plus.

razina 6 EKO-a

JEZIČNE VJEŠTINE

Materinski jezik/jezici: HRVATSKI

Drugi jezici:

	RAZUMIJEVANJE		GOVOR		PISANJE
	Slušanje	Čitanje	Govorna produkcija	Govorna Interakcija	
ENGLESKI	C2	C2	C1	C1	C1

Razine: A1 i A2: temeljni korisnik; B1 i B2: samostalni korisnik; C1 i C2: iskusni korisnik

ORGANIZACIJSKE VJEŠTINE

Organizacijske vještine

organizacijske i voditeljske vještine stečene kroz voditeljstvo velikog broja stručnih i znanstvenih projekata i programa edukacije, kao i kroz obnašanje sljedećih dužnosti:

Predstavnik studenata u Studentskom zboru i Fakultetskom vijeću EFST-a (2004.-2005.)

Kordinator međunarodne ljetne škole Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu održane pod nazivom NEW START 2006. godine.

Predstavnik asistenata u Fakultetskom vijeću EFST-a (2008.-2010. i 2012.-2014.)

Predstavnik Katedre za opću ekonomiju u Fakultetskom vijeću EFST-a (2014.-2016. i 2016.-2018., 2018.-2019.)

Pročelnik Katedre za opću ekonomiju i član Fakultetskog vijeća EFST-a (2019.-2021.).

Predsjednik organizacijskog odbora međunarodne znanstvene konferencije EFST-a "Challenges of Europe" (2012.-)

Kordinator izrade *Strategije razvoja urbane aglomeracije grada Splita, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu* (2015./2016.)

Kordinator izrade *Strategije razvoja grada Splita do 2030., Sveučilište u Splitu, u tijeku*

Predsjednik Hrvatske sekcije Europskog udruženja regionalnih istraživača (2019. -)

Članstva:

1. Predsjednik Hrvatske sekcije Europskog udruženja regionalnih istraživača (ERSA Hrvatska)

2. Član *Ekonomskog savjeta predsjednika Republike Hrvatske*

3. Član European Regional Science Association Council (ERSAC)

4. Član udruženja World Economics Association

5. Član društva *Society for Benefit-Cost Analysis*

6. Član Programskog odbora (Scientific committee) konferencije pod nazivom: *INSTABILITY, GROWTH & REGULATION (2nd Grenoble Post-Keynesian & Institutionalist Conference)*, organizirana od strane: *Centre de Recherche en Économie de Grenoble (CREG), Grenoble Faculty of Economics, University Grenoble Alpes, The Review of Keynesian Economics (ROKE) and Association pour le Développement des Etudes Keynésiennes (ADEK), Grenoble (Francuska), prosinac 2017 (<https://hal-lara.archives-ouvertes.fr/ETUDES-KYNESIENNES/page/the-2nd-grenoble-post-keynesian-institutionalist-conference>)*

KOMUNIKACIJSKE I MEĐULJDSKE VJEŠTINE

Komunikacijske i međuljudske vještine

Izvršne komunikacijske vještine stečene i potvrđene kroz rad s više od tri tisuće studenata na prediplomskim, diplomskim, stručnim, stručnim specijalističkim i postdiplomskim studijima, kao i kroz rad kao predstavnik studenata u Studentskom zboru i Fakultetskom vijeću EFST-a (2004./2005.), predstavnik asistenata u Fakultetskom vijeću EFST-a (2008.-2010. i 2012.-2014.), odnosno predstavnik Katedre za opću ekonomiju u Fakultetskom vijeću EFST-a (2014.-2016. i 2016.-2018., 2018.-2019.) te kao Pročelnik Katedre za opću ekonomiju u Fakultetskom vijeću EFST-a (2019.-2021.). Posebno izdvajam i vođenje organizacije međunarodnog znanstvenog skupa "Challenges of Europe" od 2012. godine. Dodatno usavršavanje i potvrda komunikacijskih vještina je stečena kroz rad i voditeljstvo velikog broja znanstvenih, edukacijskih i stručnih projekata u organizaciji Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu, a za potrebe privatnih i javnih subjekata, kao i kroz rad koji je prethodio izboru za Predsjednika ERSa Hrvatska.

PUBLIKACIJE

Popis objavljenih znanstvenih radova (2009.-2015.)

1. Muštra, V.; Grčić, B.; Burnać, P. (2009.): *Sources of spatial differences in wages: Analysis for the region of Croatia, Economic Policy and Global Recession / Prašćević, A.; Cerović, B.; Jakšić, M. (ur.), Faculty of economics of the University of Belgrade - Publishing Centre, 2009, pp. 109-119, ISBN: 978-86-403-1011-6*
2. Muštra, V., Škrabić, B.; Burnać, P. (2012.): *Wage inequalities and agglomeration in Croatia: Who, s to blame?, Regional and Sectoral Economic Studies (RSES), Vol. 12(2), pp. 27-51, ISSN:1578-4460*
3. Šimić, V.; Muštra, V. (2012.): *Debts (Public and External) and Growth - Link or No link?, Croatian Operational Research Review, Vol. 3(2), pp 91-102, ISSN: 1848-0225*
4. Golem, S.; Muštra, V. (2013.): *Decentralization of Economic Activities in the Metropolitan Area of Split, European Spatial Research and Policy, Vol. 20(2), pp.147-156, ISSN: 1231-1952*
5. Malešević Perović, L.; Muštra, V.; Šimić, V. (2013.): *Investigating the influence of economic and socio-political openness on growth, International Journal of Economic Sciences and Applied Research, Vol. 6(3), pp.35-59, Print ISSN:1791-5120, Online ISSN: 1791-3373*
6. Muštra, V.; Šimundić, B. (2013): *Report on implementation of the European Structural and investment funds in Croatia, European Structural and Investment Funds Journal, volume 1, number 1, p. 53-56, ISSN 21 96-82 68*
7. Muštra, V. and Škrabić Perić, B. (2014.): *Regional inequalities in the European union and the role of the Institutions, Review of Urban & Regional Development Studies, Vol 26 (1), pp. 20-39, Online ISSN: 1467-940X*
8. Muštra, Malešević Perović, Golem (2014): *Social attitudes and regional inequalities, Economy of region, Vol 1, pp. 66-73, 2014., ISSN 2072-6414*
9. Corić, B. and Muštra, V. (2014.): *Can the Great Moderation Explain the Lower Output Volatility across the World?, Int. J. of Sustainable Economy, 2014 Vol.6, No.2, pp.113 – 129, ISSN online:1756-5812*

POPIS OBJAVLJENI RADOVA (2016.-2020.)

Objavljeni znanstveni radovi (2016.-2020.)

10. Muštra, V. (2017.): *Who cares about regional inequalities? Effects of fiscal consolidation, Regional Science Inquiry Journal, vol IX, n 1, June 2017, vol IX, n 1, pp. 135 – 144, ISSN: 1791- 5961 Print , ISSN: 1791-7735*
11. Muštra, V., Šimundić, B and Kuliš, Z (2017.): *Effects of smart specialization on regional economic resilience in EU, Regional Revista de Estudios Regionales, vol. 110, p. 175-195 ,I.S.S.N.: 0213-7585*
12. Feder, C., Muštra, V. (2017): *Effects of Fiscal Consolidation on Regional Economic Resilience: Institutional Design Matters, Regional Science Inquiry , Vol. X, (1), 2018, pp. 37-45*
13. Burnać, P., Muštra, V. and Šimić, V. (2018.): *The Impact of Public Expenditures on Economic Growth in the Post Transition Countries of the European Union- Panel Data Analysis., Economic and Social Development (Book of Proceedings), 27th International Scientific Conference on Economic and Social Development, Rome, 2018*
14. Burnać, P., Šimić, V. Muštra, V (2018.): *Fiscal consolidation – Impact on Labor market outcomes, Proceedings of the 8th International Conference on the Economies of the Balkan and Eastern European Countries in the Changing World (EBEEC) titled: Economy, Finance and Business in Southeastern and Central Europe, p. 273-290, Editors: Karasavoglou, A., Goić, S., Polychronidou, P., Delias, P. (Eds.), Springer Proceedings in Business and Economics*
15. Muštra, V., Burnać, P and Visković, J. (2018.): *Central or sub-central Fiscal consolidation: What is important for regional inequalities, Conference Proceedings of 7th International Scientific Symposium "Economy of eastern Croatia - vision and growth", p 1086-1095, Editors: A. M. Tonković, B. Crnković*
16. Ujević, I., Muštra, V. (2018.): *Značaj specijalizacije regija za regionalnu konvergenciju u EU,Tranzicija, Vol.20 No.40, p. 22-39, July 2017.,*
17. Mrša, D i Muštra, V. (2018.): *Sagledavanje značaja educiranosti korisnika Europskih poljoprivrednih fondova za nacionalne financijske interese Republike Hrvatske, Zbornik radova Veleučilišta u Šibeniku, No. 3-4/2018, 2018.*
18. Muštra, V. i Kalinić, H. (2020.) *"Agglomeration Economics And Asymmetric Information: Role Of Institutions," Regional Science Inquiry, Hellenic Association of Regional Scientists, vol. 0(1), pages 171-180, June.*
19. Muštra, V. (2020): *Economic disasters – What do we really know?, Zbornik radova Veleučilišta u Šibeniku, vol 1-2/2020*
20. Muštra, V., Šimundić, B., Kuliš, Z (2020): *Does innovation matter for regional labour resilience? The case of EU regions, Regional Science Policy & Practice , Vol.12, Issue 5, 2020.*

POČASTI I NAGRADE

2016

Zahvala Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu za međunarodnu promociju Ekonomskog fakulteta u Splitu – Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Splitu

2016

Zahvala Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu za doprinos prilikom izrade Strategije razvoja urbane aglomeracije Split – Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Splitu

2017

Priznanje Splitsko-dalmatinske županije za doprinos prilikom izrade Strategije razvoja urbane aglomeracije Split – Splitsko-dalmatinske županija

2017

Priznanje Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu za doprinos u organizaciji XII međunarodnog znanstvenog skupa Challenges of Europe – Innovative responses for resilient Growth and Competitiveness – Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Splitu

2018

Priznanje Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu za doprinos u organizaciji I. međunarodne ljetne škole "From Smart to Intelligent cities" – Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Splitu

2019

Priznanje Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu za doprinos u organizaciji XIII međunarodnog znanstvenog skupa Challenges of Europe - Growth, competitiveness, Innovation and Well-being – Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu

2019

Priznanje Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu za doprinos u organizaciji II. međunarodne ljetne škole, "Regional Development and Policy - A New Conceptualisation and Reality Check" – Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Splitu

2020

Priznanje Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Splitu za dostignuća u međunarodnoj suradnji - doprinos u ulozi glavnog koordinatora organizaciji međunarodne konferencije Week of Innovative regions in Europe (WIRE XI) – Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Splitu

PROJEKTI

Stručni projekti (2006.-2016.):

Sudjelovao i/ili vodio izradu velikog broja stručnih projekata od kojih izdvajamo:

1. Analiza varijanti NUTS 2 klasifikacije hrvatskog teritorija u odnosu na potencijalnu alokaciju kohezijskih sredstva, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2006.
2. Strateški razvoj Općine Proložac, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2006.
3. Praćenje učinaka liberalizacije i deregulacije telekomunikacija u Republici Hrvatskoj Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu 2007.
4. Razvoj Luke Ploče, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2007.
5. Ocjena i unaprjeđenje mjera pomoći za potpomognuta područja, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2008.
6. Ex ante evaluacija razvojne strategije Šibensko-kninske županije, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2011.
7. Ex ante evaluacija razvojne strategije Splitsko – dalmatinske županije, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2011.
8. Utjecaj otvorenosti na gospodarski rast u sklopu projekta Istraživanje rasta za potrebe Hrvatske udruge poslodavac(HUP), 2011.
9. Izvještaj o provedbi regionalne politike u Republici Hrvatskoj u sklopu programa European Regional Policy Research Consortium (EoRPA) i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2013.
10. Koncept veteranskih centara, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, naručitelj: Ministarstvo branitelja, 2013.
11. Izvještaj o provedbi regionalne politike u Republici Hrvatskoj u sklopu programa European Regional Policy Research Consortium (EoRPA) i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2014.
12. Učinak Hrvatske banke za obnovu i razvoj na regionalni razvoj u sklopu projekta Razvojna banka – učinci na gospodarstvo“ za naručitelja Hrvatsku banku za obnovu i razvoj, 2014.
13. Studija izvedivosti s analizom troškova i koristi –Izgradnja gradske plaže Starog grada , IPAMED, veljača 2015.
14. Izvještaj o provedbi regionalne politike u Republici Hrvatskoj u sklopu programa European Regional Policy Research Consortium (EoRPA) i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2015.
15. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020., u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2015.
16. Izrada Strategije razvoja urbane aglomeracije grada Splita, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2015/2016.
17. Izrada ex-ante evaluacije studije izvedljivosti SUSTAV VODOOPSKRBE, ODVODNJE I PROČIŠĆAVANJA OTPADNIH VODA AGLOMERACIJE SPLIT-SOLIN za potrebe ustanove EKO Kaštelanski zaljev, 2015/2016.

Stručni projekti (2016. - 2017.g.)

Sudjelovao i/ili vodio sljedeće projekte (2016.-2017.):

18. Izvještaj o provedbi regionalne politike u Republici Hrvatskoj u sklopu programa European Regional Policy Research Consortium (EoRPA) i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2016
19. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020., u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2016
20. Izvještaj o implementaciji i učinkovitosti financijskih instrumenata u sklopu programa Study on Improving the take up and effectiveness of Financial instruments, i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2016
21. Izrada Strategije razvoja grada Vrgorca, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2016
22. Sudjelovao i na projektu ERASMUS+ pod nazivom: FINanacial management, Accounting and Controlling curricula development for capacity building of public administration / FINAC (2016. – 2019.)
23. Izrada Strategije razvoja općina Seget, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2016/2017
24. Revizija Studije izvedljivosti Psihijatrijske bolnice Sveti Ivan iz Zagreba, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2016
25. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020. tijekom zadnjih šest mjeseci, u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2017
26. Izrada Strategije razvoja općine Tkon, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2017
27. Izvještaj o provedbi regionalne politike u Republici Hrvatskoj u sklopu programa European Regional Policy Research Consortium (EoRPA) i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), 2017
28. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020. tijekom zadnjih šest mjeseci, u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC), jesen 2017
29. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020. tijekom zadnjih šest mjeseci, u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre Delft (EPRC Delft), proljeće 2018.
30. Izvještaj o provedbi regionalne politike u Republici Hrvatskoj u sklopu programa European Regional Policy Research Consortium (EoRPA) i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC Delft), 2018.
31. Izvještaj o korištenju tehničke pomoći za potrebe Izgradnje administrativnih kapaciteta za razdoblje 2014.-2020. (EPRC Delft), 2018.
32. Izrada Studije izvedljivosti projekta Sjeverne luke za potrebe Luke Split, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2017.-2018.

Stručni projekti (2018. - 2020.)

Sudjelovao i/ili vodio sljedeće projekte (2018.-2020.):

33. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020. tijekom zadnjih šest mjeseci i priprema za Kohezijsku politiku u programskom razdoblju 2021.-2027., u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre Delft (EPRC Delft), jesen 2018.
34. Ex ante evaluacija razvojne strategije Šibensko-kninske županije, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2016.-2019.
35. Izrada Strategije razvoja grada Solina, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, 2017.-2019.
36. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020. tijekom zadnjih šest mjeseci i priprema za Kohezijsku politiku u programskom razdoblju 2021.-2027., u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre Delft (EPRC Delft), proljeće 2019.
37. Izvještaj o provedbi regionalne politike u Republici Hrvatskoj u sklopu programa European Regional Policy Research Consortium (EoRPA) i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC Delft), 2019.
38. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020. tijekom zadnjih šest mjeseci i priprema za Kohezijsku politiku u programskom razdoblju 2021.-2027., u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre Delft (EPRC Delft), jesen 2019.
39. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020. tijekom zadnjih šest mjeseci i priprema za Kohezijsku politiku u programskom razdoblju 2021.-2027., u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre Delft (EPRC Delft), proljeće 2020.
40. Izvještaj o provedbi regionalne politike u Republici Hrvatskoj u sklopu programa European Regional Policy Research Consortium (EoRPA) i za naručitelja European Policies Research Centre (EPRC Delft), 2020.
41. Izvještaj o upravljanju i implementaciji Strukturnih fondova u EU za programsko razdoblje 2014.-2020. tijekom zadnjih šest mjeseci i priprema za Kohezijsku politiku u programskom razdoblju 2021.-2027., u sklopu programa IQ net, i za naručitelja European Policies Research Centre Delft (EPRC Delft), jesen 2020.
42. Nacionalni izvještaj u sklopu projekta *Falling into the Middle-Income Trap? A Study on the Risks for EU Regions to be Caught in a Middle-Income Trap*, London School of economics and Political science i za naručitelja Europsku komisiju, 2020

Održani programi edukacije:

Sudjelovao i/ili vodio značaj broj programa edukacije, od kojih je potrebno izdvojiti sljedeće:

1. Mogućnosti i pretpostavke za financiranje privatnog sektora kroz pretpristupne i strukturne fondove EU 2012-2013, Splitska banka d.d., održane u Splitu (08.3.2012.) i u Zagrebu (20.3. 2012.)
2. Mogućnosti za Republiku Hrvatsku unutar Regionalne politike EU, Končar KET, Tuhelj, studeni 2012.
3. Fondovi Europske unije u RH, Allianz Hrvatska, održano u Zagrebu, 26.travnja, 2012
4. Izrada studija izvedivosti, analiza troškova i koristi, Razvojna agencija Šibensko-kninske županije, srpanj 2013.
5. Analiza troškova i koristi (Cost-benefit analiza), Razvojna agencija Splitsko-dalmatinske županije, rujan 2013.
6. Analiza troškova i koristi (Cost-benefit analiza), Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU, listopad 2013.
7. Mogućnosti financiranja udruga i razrada projekata za EU fondove, Ministarstvo branitelja, 2013. i 2014.
8. Osnovni elementi pripreme studije izvodljivosti s analizom troškova i koristi za EU fondove, Regionalna razvojna agencija Dubrovačko-neretvanske županije, 2014.
9. Osnovni elementi pripreme studije izvodljivosti s analizom troškova i koristi za EU fondove, Centar za tehnološki razvoj Slavonski brod, 2014.
10. Studija izvedivosti i analiza troškova i koristi, Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije Republike Hrvatske, 2014.
11. Europski strukturni i investicijski fondovi – prilike za Sveučilište, Sveučilište u Splitu, 2015.
12. Upravljanje projektima financiranim iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova, LAG 5, 2015.
13. Osnovni elementi pripreme ekonomskog dijela studije izvodljivosti za EU fondove – projekti vodno-komunalnog sektora, EKO Kaštelanski zaljev, 2015.
15. EU fondovi – prilike za male iznajmljivače u sklopu MODULA 3: FINANCIRANJE INVESTICIJA, EU FONDOVI I NAČINI SMANJIVANJA TROŠKOVA, Turistička zajednica (TZ) grada Omiša, ožujak 2015.; TZ općine Podstrana, svibanj 2015; TZ grada Kaštela, studeni 2015.
16. Osnovni elementi pripreme studije izvodljivosti s analizom troškova i koristi za EU fondove, Razvojna agencija grada Slavonski brod, 2015.
17. Izrada studija predizvedivosti/studija izvedivosti/analiza troškova i koristi, Upravni odjel za regionalni razvoj, infrastrukturu i upravljanje projektima Primorsko-goranske županije, 2015.
18. Osnovni elementi pripreme studije izvodljivosti s analizom troškova i koristi za EU fondove, Centar za tehnološki razvoj Slavonski brod, 2015.
19. Izrada studija predizvedivosti/studija izvedivosti/analiza troškova i koristi, Upravni odjel za regionalni razvoj, infrastrukturu i upravljanje projektima Primorsko-goranske županije, 2020.